



2021 – 2025

# STRATEGIPLAN





“Idrætslivet i Aarhus Kommune er mangfoldigt og udgøres af en bred vifte af store og små foreninger og andre aktører. Vi vil være det centrale idrætspolitiske bindeled og foreningsidrættens foretrukne samarbejdspartner.”

**FORMAND FOR IDRÆTSSAMVIRKET**

Jens Bundgaard

## FORORD

Idrætssamvirket Aarhus er sat i verden for de århusianske idrætsforeninger. Samvirket har rødder helt tilbage til 1898, hvor de første ti foreninger stiftede SIKA (Samvirkende Idrætsklubber i Aarhus). Missionen var dengang som nu, at sikre gunstige forhold for idrætten.

I Aarhus Kommune har vi et rigt og mangfoldigt idræts- og foreningsliv, og antallet af idrætsforeninger og medlemmer har overordnet set gennemgået en vækst de seneste årtier.

Samtidig stiger antallet af borgere i kommunen, som lægger pres på de eksisterende idrætsfaciliteter, ligesom idrætsbilledet ændrer sig med nye behov for både indendørs og udendørs rammer. Fremtidens foreningsliv skal leve i tæt forening og samarbejde med kommercielle aktører, kommunale tilbud og selvorganiserede idrætsfællesskaber.

Idrætssamvirket vil være en idrætspolitisk frontløber, der tager bestik af tidens tendenser og arbejder udviklingsorienteret. Vi ønsker at være en central samarbejdspartner på det brede idrætsområde og den foretrukne sparringspartner for det lokale foreningsliv.

Med Strategiplan 2021-2025 vil vi gennem fire strategiske spor arbejde for at føre idrætspolitik, styrke kommunikationen, uddanne og udvikle foreningslivet i Aarhus Kommune.





# STRATEGIPLANENS AFSÆT

Idrætssamvirkets mission er at skabe optimale forhold for udøvelse af motions-, bredde- og eliteidræt i Aarhus Kommune. Desuden forvalter samvirket puljer og tilskudsbevillinger, ligesom samvirket repræsenterer medlemsforeninger over for myndigheder og institutioner.

Aktuelt består Idrætssamvirket Aarhus af 409 medlemsforeninger med tilsammen godt 90.000 udøvere. Vi arbejder værdibaseret med afsæt i foreningsidrættens kerneværdier: forpligtende fællesskaber, frivillighed og dannelse. Vi vil være med til at understøtte og initiere medlemsforeningernes udvikling med respekt for disse kerneværdier med det formål at sikre et fortsat rigt og blomstrende foreningsliv i Aarhus Kommune i fremtiden.

Vi har store ambitioner om at være en central idrætspolitisk aktør, som både skubber på udvikling og sikrer god dialog og politisk opmærksomhed. Derfor har vi udviklet fire strategiske spor med konkrete handlingsanvisninger, målsætninger og succeskriterier, som sætter retningen for Idrætssamvirket Aarhus i de kommende år.

Se den fulde strategiplan inklusiv handleplan og succeskriterier på [www.idraetssamvirket.dk](http://www.idraetssamvirket.dk)



# FIRE STRATEGISPOR

Idrætssamvirket Aarhus ønsker med afsæt i foreningsidrættens kerneværdier at skabe udviklingsmuligheder for fremtiden.

Idrætssamvirket intensiverer derfor arbejdsopgaverne inden for fire strategiske spor over de kommende år:

**IDRÆTSPOLITIK**  
**KOMMUNIKATION**  
**UDDANNELSE**  
**UDVIKLING**

## STRATEGISPOR 1

# IDRÆTSPOLITIK

Idrætssamvirket skal med et solidt mandat føre en synlig og visionær idrætspolitik, være den foretrukne partner for idrætspolitisk dialog i Aarhus Kommune og arbejde for gode rammer og vilkår for det lokale foreningsliv.

### DERFOR ARBEJDER IDRÆTSSAMVIRKET AARHUS I DE KOMMENDE FIRE ÅR FOR:

- Øget kendskab til og brug af Idrætssamvirket Aarhus, herunder rekruttering af flere medlemsforeninger.
- Øget idrætspolitisk repræsentation og dialog bredt blandt Idrætssamvirkets bestyrelse.
- Udvikling og facilitering af idrætspolitiske netværk.
- Forenkling og gentænkning af tilskud og puljemidler med afsæt i foreningslivets aktuelle behov.
- Strategisk og synlig udvikling på facilitetsområdet med afsæt i demografisk udvikling og foreningernes behov.
- Øget finansiering og dialog med Aarhus Kommune, afholdelse af facilitetskonferencer, samt afdækning af udviklingspotentialer i forhold til både drift og etablering af faciliteter.





## STRATEGISPOR 2

# KOMMUNIKATION

Idrætssamvirket vil styrke kommunikationen med foreningslivet gennem fokus på videndeling, information og synliggørelse af mulighederne for samarbejde og tilskud.

### **DERFOR ARBEJDER IDRÆTSSAMVIRKET AARHUS I DE KOMMENDE FIRE ÅR FOR:**

- Øget synlighed og branding af Idrætssamvirket og medlemsforeningernes aktiviteter gennem nedsættelse af kommunikationsudvalg samt systematiseret inddragelse af medlemsforeninger og brug af sociale medier.
- En mere offensiv og proaktiv politisk dialog.
- Involvering i flere udviklingsprojekter, der fremhæver Aarhus, foreningsidrætten og Idrætssamvirket.
- Italesættelse af foreningsidrættens kerneopgaver og kerneværdier gennem intensiveret fortælling om 'Frivilligprisen' og 'Det vi gør tilsammen'.

### STRATEGISPOR 3

# UDDANNELSE

Idrætssamvirket ønsker at styrke kompetencer i foreningslivet gennem øget fokus på erfaringsudveksling, udvikling og udbud af relevante kurser og uddannelsesforløb.

## DERFOR ARBEJDER IDRÆTSSAMVIRKET AARHUS I DE KOMMENDE FIRE ÅR FOR:

- Løbende analyse og identifikation af uddannelsesbehov målrettet specifikke niveauer og målgrupper gennem etablering af et uddannelsesudvalg.
- Opkvalificering af unge ledere gennem uddannelsessamarbejder med videregående uddannelsesinstitutioner og etablering af ungedernetværk.
- Kategorisering af foreningstyper og understøtte netværksdannelser med henblik på at fremme bæredygtig foreningsudvikling.





## STRATEGISPOR 4

# UDVIKLING

Idrætssamvirket vil udvikle forenklede løsninger på tilskuds- og facilitetsområdet og initiere udviklingsprojekter med henblik på at understøtte det frivillige arbejde og rekruttering af medlemmer.

### DERFOR ARBEJDER IDRÆTSSAMVIRKET AARHUS I DE KOMMENDE FIRE ÅR FOR:

- Etablering af udviklingsprojekter, der har til formål at understøtte frivilligheden og evnen til at rekruttere og fastholde medlemmer, særligt med fokus på unge og 'ungseniorer', der gør 'comeback' i foreningslivet.
- Afsøgning af potentialer for lønnet arbejdskraft som understøttelse af det frivillige arbejde.
- Udvikling af 'startkit' til at hjælpe nye foreninger i gang i nye bydele.
- Afsøgning af potentialer for friere rammer for decentral facilitetskoordination gennem udvikling af en facilitetsapp.